

# Underlag för utveckling

Hur påverkar varierande och osäkra ledtider våra kapital- och inkuranskostnader? Vad kostar det att lagerhålla, plocka och packa en 50 tums TV? Eller en CD-spelare? Hur mycket kostnader har vi på byggarbetsplatsen för försenade leveranser? Hur ofta skall vi beställa hem material av olika typer? Vad har ett paket fisk i frysdysken kostat i logistiken jämfört med en cykel ?

Under snart 15 års konsultverksamhet har vi byggt upp ett antal grundmodeller för analys av verksamheter, processer och strukturer. Analysen kan användas för att skapa underlag för förändring, t ex strukturförändringar i distributionen. Modellerna kan också användas operativt som beslutsstöd, t ex genom att simulera lagerstyrning eller skapa kundspecifika offerter för tredjepartslogistik, beräkna kostnadspålägg etc

Möjligheterna är egentligen oändliga men behoven i grunden ganska lika. Det handlar om att tillgodose fundamentala behov av överskådlighet och "systemkunskap". Detta kan vi på våra fem fingrar och med Excel som hjälpmedel blir det enkla och användbara resultat!

Arbetet med att ta fram en sådan här modell handlar framförallt om att få fram grunddata, kostnader, ledtider, förbrukningsmönster, resursåtgång etc. Ibland finns tillräcklig information direkt i systemet men ofta handlar det om att sammanställa och skapa rätt information genom beräkningar, antaganden och ibland interna enkäter. Det här beror på att de flesta IT-system använder organisationen och dess funktioner för kontering, budgetering och uppföljning, medan den information vi söker i logistik-sammanhang ofta är funktionsöverskridande eller av andra skäl inte fångas i systemen. Moderna uppföljningssystem är helt enkelt inte uppsatta för att visa logistikeffektivitet, aktivitetskostnader, kostnadsdrivare etc.

För mer information samt projektförslag med offert, maila på [lime@lime.se](mailto:lime@lime.se) eller ring direkt till någon av Limes konsulter.

**Segmentering, antal artiklar**

	E	D	C	B	A	
Hög	234	342	138	12	3	729
Mellan	12	37	234	122	23	428
Låg	93	142	76	78	12	401
<b>Totalt</b>	<b>339</b>	<b>521</b>	<b>448</b>	<b>212</b>	<b>38</b>	<b>1558</b>

**Produktkalkylen** → **Logistikalkylen** → **Butiksalkylen**

**K1 - Kostnad vid terminal** (Inköp) → **K2 - Kostnad vid butiks** (Butiksalkylen) → **K3 - Kostnad i kund** (Kund)

**Fördelad OH-kostnad för inköpsorganisation**

- 1,1 Kostnad för avrop av BME
- 1,2 Kostnad för transportadministration
- 1,3 Kostnad för inkommande frakter

**Inköp Produkterns inköpskostnad (belpo leverantörstruktur)**

**Fördelad OH-kostnad för terminalers OH**

- 1,5 Kostnad för varumottagning och inlagring
- 1,6 Kostnad för lagring
- 1,7 Kostnad för planering och avrop till butik
- 2,1 Kostnad för ordremottagning i terminal
- 2,2 Kostnad för plock och pack i terminal
- 2,4 Kostnad för butikstransport

**OH Butikens OH-kostnader (ledning)**

- 3,4 Kostnad för mottagning och uppl. i butik
- 5 Kostnad för kassaarbete
- 6 Kostnad för returhantering

**Summary Table:**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Utsalst	1 876 484	35 525	8 872	6 854	6 854	6 854	6 854	6 854	6 854	6 854
Terminalkost	125 233	2 438	579	458	458	458	458	458	458	458